



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Estudios PARA LA ESTRUCTURACIÓN DEL PROYECTO DEL CENTRO AGRO-LOGISTICO Y LA PLATAFORMA LOGÍSTICA MULTIMODAL DEL MUNICIPIO DE Cartago

Código BPIN

2021761470100

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 31/07/2021 21:49:34

Identificador: 427009

Formulador: NATALIA RESTREPO LONDOÑO

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

II. Pacto por el emprendimiento, la formalización y la productividad: una economía dinámica, incluyente y sostenible que potencie todos nuestros talentos

Linea

1. Entorno para crecer: formalización, emprendimiento y dinamización empresarial

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Valle Invencible 2020-2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

DESARROLLO INTEGRAL RURAL PARA LA EQUIDAD

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

APUESTA PRODUCTIVA Y DE COMPETITIVIDAD CON VISIÓN EMPRESARIAL

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Es Contigo Cartago 2020-2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

COMPETITIVIDAD EN ARMONIA CON EL MEDIO AMBIENTE

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

CARTAGO EMPRENDE Y TRABAJA

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Altos niveles de informalidad en la producción, acopio, comercialización y distribución de los diferentes productos agrícolas para el consumo humano.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

En el Municipio de Cartago, departamento del Valle del Cauca, las actividades agrícolas ha despertado gran interés en los productores agropecuarios de la region, debido a la potencial rentabilidad que proyecta las actividades agrícolas y pecuarias, teniendo en cuenta que es un municipio ubicado estratégicamente en el norte del valle y su cercanía con otros departamentos y municipios, además del clima, la extensión de su territorio y las diferentes estructuras mobiliarias (Aeropuerto Santa Ana) garantiza parte de la seguridad alimentaria de las familias campesinas.

Sin embargo, por la falta de equipamiento y herramientas para la producción, acopio, comercialización y distribución de los diferentes productos agrícolas y la falta de planeación y organización en los procesos, trae consigo carencia de capacidad logística para el acopio y distribución de estos productos.

Por otro lado, la ausencia de infraestructura adecuada para el acopio y el manejo postcosecha, además del desconocimiento de los productores en buenas prácticas de acopio, conservación y comercialización, genera bajos niveles de competitividad en la comercialización de productos, debido a que la calidad y el volumen de producción no se da de manera uniforme y estandarizada.

Esta problemática genera pérdida en los canales de comercialización y de competitividad en el mercado, disminución de la actividad económica e inestabilidad en el sector agrícola, lo que se ve directamente reflejado en el abandono de la actividad agrícolas y el incremento de la vulnerabilidad en las familias productoras.

En consecuencia, el propósito del presente proyecto es examinar las posibilidades de aprovechamiento tecnológico en el acopio y procesamiento de los productos con el fin de garantizar la comercialización y direccionar a los productores de manera que logren empoderarse de su actividad económica y consigan ser competitivos en el mercado a partir de valores agregados en la cadena productiva.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Actualmente el municipio no cuenta con un centro logístico, ni mucho menos una plataforma multi-modal que brinde a los diferentes productores agrícolas las garantías para llevar a los consumidores los productos en condiciones adecuadas, el proceso de proceso de acopio, comercialización y distribución se realiza de forma artesanal en la plaza de mercado existente, sim embargo, esta plaza no cuenta con la infraestructura, ni las normas de calidad para su correcto funcionamiento.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. El incumplimiento de los estándares de calidad para el almacenamiento, el procesamiento y la comercialización de productos agrícolas y la carencia de capacidad logística especializada para actividades logísticas, de transporte distribución de produc	1.1 Alta demanda de productos agrícolas no higienizados y servicios complementarios.
	1.2 Falta de planeación, organización y equipamiento en los procesos de comercialización.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. El bajo nivel de ingresos de las familias dependientes del sector agro derivado de una baja productividad.	1.1 Pérdidas en los canales de comercialización de los productos agrícolas procesados ocasionadas por deficiencias en la calidad de los insumos.
	1.2 La proliferación de enfermedades por la venta de productos no aptos para el consumo humano.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Cartago - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar cadenas de valor agropecuarias que generen ingresos a los productores del municipio.</p>	<p>Inversión económica para la ejecución del proyecto dirigido a la población campesina del municipio enfocado a resolver el problema de bajos niveles productividad. Ejecución de proyectos de inversión social.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Asociaciones de agricultores (comunidad)</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Estabilizar el sector agro en el municipio para incrementar sus ganancias y la rentabilidad de su negocio, al tener la cadena logística para sus productos.</p>	<p>Administración de la actividad de siembra, producción, cosecha y acopio de los productos, para la funcionalidad de esta cadena productiva en el municipio.</p>

02 - Análisis de los participantes

El actual Plan de Desarrollo del municipio de Cartago, tiene contempladas un aserie de actividades encaminadas a la promoción de la asociatividad, cooperativismo y alianzas estratégicas y encadenamientos productivos, las cuales fueron socializadas en su momento ante los diferentes entidades representativas de la ciudadanía tanto civiles y publicas a través de los Pactos Sociales por el buen vivir y encuentros sociales y aprobadas para su ejecución durante el cuatrienio 2020-2023.

A partir de las actividades de empleo y promoción del desarrollo se permitirá promover escenarios y mecanismos de emprendimiento empresarial solidario como una forma de organización para la productividad, la competitividad, la generación de ingresos y empleo en el municipio.

Por otro lado están las asociaciones de productores del municipio y de los alrededores que en esta oportunidad actuaran como beneficiarios pero a la vez como cooperantes del proyecto.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

138.042

Fuente de la información

Proyección Censo DANE 2021.

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Cartago Centro poblado: Urbano Resguardo:	Cabecera municipal municipio.

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

138.042

Fuente de la información

Proyección Censo DANE 2021.

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Cartago Centro poblado: Urbano Resguardo:	Cabecera municipal municipio.	



03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	64.063	Proyección Censo DANE 2021.
	Femenino	73.979	Proyección Censo DANE 2021.
Etaria (Edad)	0 a 14 años	28.742	Proyección Censo DANE 2021.
	15 a 19 años	10.664	Proyección Censo DANE 2021.
	20 a 59 años	71.982	Proyección Censo DANE 2021.
	Mayor de 60 años	26.654	Proyección Censo DANE 2021.

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Altos niveles de informalidad en la producción, acopio, comercialización y distribución de los diferentes productos agrícolas para el consumo humano.

Objetivo general – Propósito

Disminuir niveles de informalidad en la producción, acopio, comercialización y distribución de los diferentes productos agrícolas para el consumo humano.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Estudios de preinversión realizados	Medido a través de: Número Meta: 2 Tipo de fuente: Informe	Informes de supervisión y seguimiento a las actividades del proyecto.

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 El incumplimiento de los estándares de calidad para el almacenamiento, el procesamiento y la comercialización de productos agrícolas y la carencia de capacidad logística especializada para actividades logísticas, de transporte distribución de productos.	Cumplir los estándares de calidad en el ciclo productivo, para el almacenamiento, el procesamiento y la comercialización de productos agrícolas (frutas –hortalizas) y contar con la capacidad logística especializada para actividades logísticas, de transporte, distribución de productos.
Causa indirecta 1.1 Alta demanda de productos agrícolas no higienizados y servicios complementarios.	Ofertar de productos agrícolas higienizados y servicios complementarios.
Causa indirecta 1.2 Falta de planeación, organización y equipamiento en los procesos de comercialización.	Planeación y organización en los procesos de comercialización.



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Construcción del centro agro-logístico y la plataforma logística multimodal del municipio de Cartago.	No	Completo
Realizar los estudios de Pre-factibilidad y factibilidad para la estructuración del proyecto del centro agro-logístico y la plataforma logística multimodal del municipio de Cartago.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No



Alternativa 1. Realizar los estudios de Pre-factibilidad y factibilidad para la estructuración del proyecto del centro agro-logístico y la plataforma logística multimodal del municipio de Cartago.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Estudios de preinversion.

Medido a través de

Número

Descripción

Estudios de Pre-factibilidad y factibilidad para la estructuración del proyecto del centro agro-logístico y la plataforma logística multimodal del municipio de Cartago.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	1,00	-1,00
2021	1,00	1,00	0,00
2022	0,00	1,00	-1,00
2023	0,00	1,00	-1,00



Alternativa: Realizar los estudios de Pre-factibilidad y factibilidad para la estructuración del proyecto del centro agro-logístico y la plataforma logística multimodal del municipio de Cartago.

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La alternativa de solución a la situación problemática comprende como mínimo la ejecución de las siguientes actividades:

1. Efectuar un reconocimiento del entorno del proyecto para identificar el medio ambiente social y cultural, el medio económico, tecnológico, político y ambiental.
2. Realizar un estudio de mercado que determine posibles proveedores así como los diferentes aspectos que se presentan en la comercialización de los diferentes productos.
3. Realizar un estudio técnico para analizar el tamaño, infraestructura localización e ingeniería del proyecto.
4. Elaborar un estudio de tipo administrativo para identificar la estructura organizativa, las variables y factores organizacionales, inversiones en la organización, costos de operación administrativa y depreciación de la obra física, muebles y equipos.
5. Elaborar un análisis financiero para identificar costos de inversión, costos fijos y variables, viabilidad y rentabilidad del proyecto.
6. Investigar las políticas y normatividad que cobijen la puesta en marcha del centro agro-logístico y la plataforma logística multimodal del municipio de Cartago.
7. Realizar estudios y diseños arquitectónicos y estructurales del centro agro-logístico y la plataforma logística multimodal del municipio de Cartago.



Alternativa: Realizar los estudios de Pre-factibilidad y factibilidad para la estructuración del proyecto del centro agro-logístico y la plataforma logística multimodal del municipio de

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Cartago Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	Cabecera municipal. Comuna 7

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
 Cercanía a la población objetivo,
 Cercanía de fuentes de abastecimiento,
 Comunicaciones,
 Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
 Estructura impositiva y legal,
 Factores ambientales,
 Medios y costos de transporte,
 Otros,
 Topografía

Alternativa: Realizar los estudios de Pre-factibilidad y factibilidad para la estructuración del proyecto del centro agro-logístico y la plataforma logística multimodal del municipio de

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 400.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 400.000.000

Cumplir los estándares de calidad en el ciclo productivo, para el almacenamiento, el procesamiento y la comercialización de productos agrícolas (frutas –hortalizas) y contar con la capacidad logística especializada para actividades logísticas, de transporte, distribución de productos.

Producto	Actividad
<p>1.1 Estudios de preinversión (Producto principal del proyecto)</p> <p>Medido a través de: Número de estudios de preinversión</p> <p>Cantidad: 2,0000</p> <p>Costo: \$ 400.000.000</p>	<p>1.1.1 Realizar los estudios de Pre-factibilidad y factibilidad de la Plataforma Logística Multimodal para identificar las alternativas de modelo de gestión y asociación más adecuadas para la construcción, operación y puesta en marcha - estructuración integral (técnica, social, predial, ambiental, financiera, jurídica y de riesgos).</p> <p>Costo: \$ 150.000.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p> <p>1.1.2 Realizar los estudios de Pre-factibilidad y factibilidad del centro agro-logístico para identificar las alternativas de modelo de gestión y asociación más adecuadas para la construcción, operación y puesta en marcha - estructuración integral (técnica, social, predial, ambiental, financiera, jurídica y de riesgos).</p> <p>Costo: \$ 250.000.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: No</p>

Alternativa: Realizar los estudios de Pre-factibilidad y factibilidad para la estructuración del proyecto del centro agro-logístico y la plataforma logística multimodal del municipio de

Actividad 1.1.1 Realizar los estudios de Pre-factibilidad y factibilidad de la Plataforma Logística Multimodal para identificar las alternativas de modelo de gestión y asociación más adecuadas para la construcción, operación y puesta en marcha - estructuración integral (técnica, social, predial, ambiental, financiera, jurídica y de riesgos).

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$150.000.000,00
Total	\$150.000.000,00

Periodo	Total
0	\$150.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Realizar los estudios de Pre-factibilidad y factibilidad del centro agro-logístico para identificar las alternativas de modelo de gestión y asociación más adecuadas para la construcción, operación y puesta en marcha - estructuración integral (técnica, social, predial, ambiental, financiera, jurídica y de riesgos).

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$250.000.000,00
Total	\$250.000.000,00

Periodo	Total
0	\$250.000.000,00
Total	



Alternativa: Realizar los estudios de Pre-factibilidad y factibilidad para la estructuración del proyecto del centro agro-logístico y la plataforma logística multimodal del municipio de

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	La no consecución de los recursos para la financiación del proyecto.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Incumplimiento de las actividades y metas previstas. Atraso en la ejecución del proyecto.	Gestión de recursos financieros con otras entidades.
2-Componente (Productos)	Administrativos	Documentos sin las calidades de la información requerida.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Estudios sin las calidades para la toma de decisiones.	Realizar seguimiento y supervisión a las actividades del proyecto
3-Actividad	Legales	Realizar estudios sin las bases legales que rigen el tema.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Detrimento patrimonial.	Contratar equipo consultor especializado con la experiencia e idoneidad necesaria para la ejecución de las actividades y el cumplimiento del objeto.

Alternativa: Realizar los estudios de Pre-factibilidad y factibilidad para la estructuración del proyecto del centro agro-logístico y la plataforma logística multimodal del municipio de

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Incremento de los niveles de competitividad en la producción, acopio y comercialización de productos agrícolas y demás.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros agrícolas

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.91

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	80,00	\$4.000.000,00	\$320.000.000,00
2	80,00	\$4.000.000,00	\$320.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$320.000.000,00	\$320.000.000,00
2	\$320.000.000,00	\$320.000.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$400.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-400.000.000,0
1	\$291.200.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$291.200.000,0
2	\$291.200.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$291.200.000,0



Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Realizar los estudios de Pre-factibilidad y factibilidad para la estructuración del proyecto del centro agro-logístico y la plataforma logística multimodal del municipio de Cartago.					
\$112.253.177,34	29,16 %	\$1,28	\$2.897,67	\$400.000.000,00	\$44.346.151,73

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Estudios de preinversión (Producto principal del proyecto)	\$200.000.000,00

03 - Decisión

Alternativa

Realizar los estudios de Pre-factibilidad y factibilidad para la estructuración del proyecto del centro agro-logístico y la plataforma logística multimodal del municipio de Cartago.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Cumplir los estándares de calidad en el ciclo productivo, para el almacenamiento, el procesamiento y la comercialización de productos agrícolas (frutas –hortalizas) y contar con la capacidad logística especializada para actividades logísticas, de transporte, distribución de productos.

Producto

1.1. Estudios de preinversión (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Estudios de preinversión realizados

Medido a través de: Número de estudios de preinversión

Meta total: 2,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Proyectos productivos acompañados

Medido a través de: Número

Código: 1100G088

Fórmula: Sumatoria de proyectos productivos que son acompañados

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de supervision y seguimiento a las actividades.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	Total:	1



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	CARTAGO	Municipios	Propios	0	\$400.000.000,00
				Total	\$400.000.000,00
	Total Inversión				\$400.000.000,00
Total					\$400.000.000,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Disminuir niveles de informalidad en la producción, acopio, comercialización y distribución de los diferentes productos agrícolas para el consumo humano.	Estudios de preinversión realizados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes de supervisión y seguimiento a las actividades del proyecto.	La administración Municipal cuenta con recursos Económicos suficientes para el desarrollo del proyecto.
Componentes (Productos)	1.1 Estudios de preinversión (Producto principal del proyecto)	Estudios de preinversión realizados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes de supervisión y seguimiento a las actividades del contrato.	Estudios y diseños de Pre-factibilidad y factibilidad de acuerdo a las necesidades del municipio de Cartago.
Actividades	1.1.1 - Realizar los estudios de Pre-factibilidad y factibilidad de la Plataforma Logística Multimodal para identificar las alternativas de modelo de gestión y asociación más adecuadas para la construcción, operación y puesta en marcha - estructuración integral (técnica, social, predial, ambiental, financiera, jurídica y de riesgos).(*) 1.1.2 - Realizar los estudios de Pre-factibilidad y factibilidad del centro agro-logístico para identificar las alternativas de modelo de gestión y asociación más adecuadas para la construcción, operación y puesta en marcha - estructuración integral (técnica, social, predial, ambiental, financiera, jurídica y de riesgos).	Nombre: Proyectos productivos acompañados Unidad de Medida: Número Meta: 1.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Cumplimiento del marco legal que rige el tema.

(*) Actividades con ruta crítica