



## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Formulación del Plan Sectorial Educativo Municipal y Plan Decenal Municipal en el Municipio de Cartago

#### Código BPIN

2021761470092

#### Sector

Educación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 15/07/2021 15:45:46

Identificador: 423029

Formulador: NATALIA RESTREPO LONDOÑO

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

#### Estrategia Transversal

III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

#### Línea

3. Educación de calidad para un futuro con oportunidades para todos

#### Programa

2201 - Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

VALLE INVENCIBLE 2020-2023

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Fortalecer la gestión educativa de las instituciones en el marco del plan de desarrollo y políticas públicas a nivel nacional e internacional, enriqueciendo los procesos pedagógicos, la infraestructura, la gestión documental y planes de gestión del riesgo

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

EDUCACIÓN INCLUYENTE

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

ES CONTIGO CARTAGO 2020-2023

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Objetivo: Garantizar el acceso y la permanencia de los niños, niñas, jóvenes y adultos pertenecientes a diferentes grupos poblacionales de la zona urbana y rural a un sistema educativo público de calidad, de manera pertinente e incluyente que propenda por la formación de mejores seres humanos, integrales, competentes y comprometidos con el desarrollo económico y social de la ciudad.

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

EDUCACIÓN PARA EL BUEN VIVIR

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

#### Tipo de entidad

#### Instrumentos de planeación de grupos étnicos

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Insuficientes herramientas de planeación estratégica que orienten la acción educativa de las instituciones educativas y de la comunidad en general.

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

El Municipio de Cartago no cuenta con un Plan Sectorial Educativo Municipal que permita orientar y articular la acción educativa de las instituciones educativas y de la comunidad en general lo que conlleva a que las decisiones que se toman en el sistema educativo se orientan desde el plan de desarrollo, el cual define indicadores de orden cuantitativo y netamente administrativo (cobertura, infraestructura, etc.), omitiendo todo el componente pedagógico y humano de la acción educativa.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El porcentaje de Instituciones Educativas Oficiales del Municipio de Cartago en las categorías A+ y A de la Prueba Saber 11 es de 25% (2019), es decir solo 3 de las 12 Instituciones Educativas Oficiales, lo que indica que el municipio requiere implementar acciones educativas que permitan mejorar los resultados en la Pruebas Saber 11.



## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Poca implementación de la planeación estratégica en el sector educativo municipal	1.1 Bajas capacidades técnica de la entidad territorial.

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Proyectos Educativos Institucionales desarticulados de las políticas gubernamentales	1.1 Bajo nivel de competitividad educativa en la entidad territorial



## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Ministerio Educación Nacional - Gestión General</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Cumplir con con las obligaciones de Ley respecto al pago de la nomina y costos asociados a la nómina para asegurar la prestación del servicio educativo y la Calidad educativa</p>	<p>Financiera, asignación y transferencia de recursos al Municipio de Cartago por concepto de Conectividad, Necesidades educativas especiales, SGP Prestación del Servicio, SGP Calidad Matricula y Calidad Gratuidad (Fondos de servicios educativos I.E)</p>
<p><b>Actor:</b> Municipal</p> <p><b>Entidad:</b> Cartago - Valle del Cauca</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA</p>	<p>Aporte de los recursos financieros para el desarrollo del proyecto y realizar el seguimiento</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> COMUNIDAD EDUCATIVA</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Obtener servicio educativo de alta calidad</p>	<p>Mejorar los resultados de las pruebas Saber</p>

### 02 - Análisis de los participantes

El Ministerio de Educación Nacional asigna los recursos económicos a la entidad territorial, La Secretaría de Educación Municipal debe dirigir, planificar y prestar el servicio educativo pertinente y articulado a las políticas gubernamentales para propender a la mejora continua de la calidad educativa que se brinda en e los establecimientos educativos para la comunidad.

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

138.042

#### Fuente de la información

Proyecciones DANE 2021

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Valle del Cauca <b>Municipio:</b> Cartago <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	Zona rural y urbana

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

138.042

#### Fuente de la información

Proyecciones DANE 2021

#### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Valle del Cauca <b>Municipio:</b> Cartago <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b>		



### 03 - Características demográficas de la población objetivo

#### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	64.063	Proyecciones DANE 2021
	Femenino	73.979	Proyecciones DANE 2021
Etaria (Edad)	0 a 14 años	28.742	Proyecciones DANE 2021
	15 a 19 años	10.664	Proyecciones DANE 2021
	20 a 59 años	71.982	Proyecciones DANE 2021
	Mayor de 60 años	26.654	Proyecciones DANE 2021

## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Insuficientes herramientas de planeación estratégica que orienten la acción educativa de las instituciones educativas y de la comunidad en general.

#### Objetivo general – Propósito

Formular el Plan Sectorial Educativo Municipal (PEM) y el Plan Decenal Municipal para la planeación estratégica del sector educativo.

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Puntaje promedio Pruebas Saber 11 - Matemáticas	<b>Medido a través de:</b> Puntaje <b>Meta:</b> 51 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	Informe Resultados Pruebas Saber del área de Calidad Educativa de la Secretaría de Educación Municipal o en la página web del ICFES
Puntaje promedio Pruebas Saber 11 - Lectura crítica	<b>Medido a través de:</b> Puntaje <b>Meta:</b> 53 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	Informe Resultados Pruebas Saber del área de Calidad Educativa de la Secretaría de Educación Municipal o en la página web del ICFES

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<b>Causa directa 1</b> Poca implementación de la planeación estratégica en el sector educativo municipal	Implementar de la planeación estratégica en el sector educativo municipal
<b>Causa indirecta 1.1</b> Bajas capacidades técnica de la entidad territorial.	incrementar las capacidades técnicas de la entidad territorial.



## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Formular el Plan Sectorial Educativo Municipal y Plan Decenal municipal en el municipio de cartago, como herramientas de planeación estratégica que orienten la acción educativa hacia el mejoramiento de la calidad educativa.	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No



**Alternativa 1. Formular el Plan Sectorial Educativo Municipal y Plan Decenal municipal en el municipio de cartago, como herramientas de planeación estratégica que orienten la acción educativa hacia el mejoramiento de la calidad educativa.**

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

**Bien o servicio**

un Plan Educativo Municipal y un Plan Decenal Municipal

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Construcción y formulación del Plan Educativo Municipal y el Plan Decenal Municipal. La demanda corresponde los planes educativos municipales y planes decenales vigentes y la oferta el número de planes como herramientas de planeacion estratégica educativa requeridos

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	1,00	2,00	-1,00
2017	2,00	2,00	0,00
2018	2,00	2,00	0,00
2019	1,00	2,00	-1,00
2020	0,00	2,00	-2,00
2021	0,00	2,00	-2,00



**Alternativa:** Formular el Plan Sectorial Educativo Municipal y Plan Decenal municipal en el municipio de cartago, como herramientas de planeación estratégica que orienten la acción educativa hacia el mejoramiento de la calidad educativa

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Esta alternativa consiste en realizar acciones con la comunidad educativa, analizando entornos, enfoques educativos, estadísticas, indicadores e información disponible, siguiendo los lineamientos establecidos por el Ministerio de Educación Nacional, lo establecido en el Plan de Desarrollo Municipal y articulándose con el Plan Nacional Decenal de Educación, para la formulación de dos documentos que son el Plan Sectorial Educativo Municipal y el Plan Decenal Municipal como herramientas e instrumentos de planeación estratégica educativa en el Municipio de Cartago.



**Alternativa:** Formular el Plan Sectorial Educativo Municipal y Plan Decenal municipal en el municipio de cartago, como herramientas de planeación estratégica que orienten la acción

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Valle del Cauca <b>Municipio:</b> Cartago <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
 Cercanía a la población objetivo,  
 Comunicaciones,  
 Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),  
 Disponibilidad y costo de mano de obra,  
 Estructura impositiva y legal,  
 Factores ambientales,  
 Impacto para la Equidad de Género,  
 Medios y costos de transporte,  
 Otros

**Alternativa:** Formular el Plan Sectorial Educativo Municipal y Plan Decenal municipal en el municipio de cartago, como herramientas de planeación estratégica que orienten la acción

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 100.000.000,00

### 1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 100.000.000

Implementar de la planeación estratégica en el sector educativo municipal

Producto	Actividad
<p>1.1 Documentos de planeación (Producto principal del proyecto)</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de documentos</p> <p><b>Cantidad:</b> 2,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 100.000.000</p>	<p>1.1.1 FORMULACIÓN DEL PLAN SECTORIAL EDUCATIVO MUNICIPAL Y PLAN DECENAL MUNICIPAL EN EL MUNICIPIO DE CARTAGO</p> <p><b>Costo:</b> \$ 100.000.000</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>



**Alternativa:** Formular el Plan Sectorial Educativo Municipal y Plan Decenal municipal en el municipio de cartago, como herramientas de planeación estratégica que orienten la acción

## Actividad 1.1.1 FORMULACIÓN DEL PLAN SECTORIAL EDUCATIVO MUNICIPAL Y PLAN DECENAL MUNICIPAL EN EL MUNICIPIO DE CARTAGO

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$100.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$100.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$100.000.000,00
<b>Total</b>	

**Alternativa:** Formular el Plan Sectorial Educativo Municipal y Plan Decenal municipal en el municipio de cartago, como herramientas de planeación estratégica que orienten la acción

### Análisis de riesgos alternativa

#### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	Las estrategias para la formulación del Plan Sectorial Educativo Municipal y el Plan Decenal Municipal no son pertinentes ni adecuadas	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Inversión pública en el sector educación improvisada	Diseñar e implementar estrategias y actividades pertinentes e innovadores
2-Componente (Productos)	Administrativos	Deficiente articulación administrativa entre Instituciones Educativas y Administración Municipal	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Incumplimiento en los Planes y afectación del servicio educativo	generar estrategias de articulación entre las diferentes entidades
3-Actividad	Asociados a fenómenos de origen biológico: plagas, epidemias	Riesgo latente de aislamiento preventivo u obligatorio ante una pandemia o incremento desmesurado de contagio de virus, que dificulte la realización de algunas actividades para la formulación de los planes	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 2. Menor	baja participación de la comunidad educativa en la formulación de los planes	Tener alternativas de participación para la comunidad en la formulación de los planes

**Alternativa:** Formular el Plan Sectorial Educativo Municipal y Plan Decenal municipal en el municipio de cartago, como herramientas de planeación estratégica que orienten la acción

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Formulación de un Plan Sectorial Educativo y un Plan Decenal Municipal, que permita planificar y optimizar la inversión social en Educación con enfoque a resultados de bienestar.

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Número

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1,00	\$180.000.000,00	\$180.000.000,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$180.000.000,00	\$180.000.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$100.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-100.000.000,0
1	\$144.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$144.000.000,0



## Indicadores y decisión

## 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Formular el Plan Sectorial Educativo Municipal y Plan Decenal municipal en el municipio de cartago, como herramientas de planeación estratégica que orienten la acción educativa hacia el mejoramiento de la calidad educativa.					
\$32.110.091,74	44,00 %	\$1,32	\$724,42	\$100.000.000,00	\$18.253.588,52

## Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de planeación (Producto principal del proyecto)	\$50.000.000,00

## 03 - Decisión

## Alternativa

Formular el Plan Sectorial Educativo Municipal y Plan Decenal municipal en el municipio de cartago, como herramientas de planeación estratégica que orienten la acción educativa hacia el mejoramiento de la calidad educativa.



## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Implementar de la planeación estratégica en el sector educativo municipal

#### Producto

1.1. Documentos de planeación (Producto principal del proyecto)

#### Indicador

1.1.1 Documentos de planeación para la educación inicial, preescolar, básica y media emitidos

**Medido a través de:** Número de documentos

**Meta total:** 2,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2,0000		



## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Informes De Supervisión Realizados

**Medido a través de:** Número

**Código:** 9900G050

**Fórmula:**

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informes de supervisión en la carpeta contractual que reposa en la secretaría jurídica del municipio

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	<b>Total:</b>	<b>1</b>



## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

2201 - Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media

#### Subprograma presupuestal

0700 INTERSUBSECTORIAL EDUCACION



## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	CARTAGO	Municipios	SGP - Educación	0	\$100.000.000,00
				Total	\$100.000.000,00
	Total Inversión				\$100.000.000,00
<b>Total</b>					<b>\$100.000.000,00</b>



## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Formular el Plan Sectorial Educativo Municipal (PEM) y el Plan Decenal Municipal para la planeación estratégica del sector educativo.	<b>Puntaje promedio Pruebas Saber 11 - Matemáticas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe Resultados Pruebas Saber del área de Calidad Educativa de la Secretaría de Educación Municipal o en la página web del ICES	<b>Que las estrategias para la formulación del Plan Sectorial Educativo Municipal y el Plan Decenal Municipal son pertinentes y adecuadas</b>
		<b>Puntaje promedio Pruebas Saber 11 - Lectura crítica</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe Resultados Pruebas Saber del área de Calidad Educativa de la Secretaría de Educación Municipal o en la página web del ICES	<b>Que las estrategias para la formulación del Plan Sectorial Educativo Municipal y el Plan Decenal Municipal son pertinentes y adecuadas</b>
Componentes (Productos)	1.1 Documentos de planeación (Producto principal del proyecto)	<b>Documentos de planeación para la educación inicial, preescolar, básica y media emitidos</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de Supervisión, en la carpeta contractual que reposa en la secretaría jurídica	<b>suficiente articulación administrativa entre Instituciones Educativas y Administración Municipal</b>
Actividades	1.1.1 - FORMULACIÓN DEL PLAN SECTORIAL EDUCATIVO MUNICIPAL Y PLAN DECENAL MUNICIPAL EN EL MUNICIPIO DE CARTAGO(*)	<b>Nombre: Informes De Supervisión Realizados</b> <b>Unidad de Medida: Número</b> <b>Meta: 1.0000</b>	<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	<b>que se cuanta con alternativas para mitigar el Riesgo latente de aislamiento preventivo u obligatorio ante una pandemia o incremento desmesurado de contagio de virus, para la realización de algunas actividades para la formulación de los planes</b>

(\*) Actividades con ruta crítica