



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Apoyo PARA EL MEJORAMIENTO DE LAS OPERACIONES Y EL FUNCIONAMIENTO DEL AEROPUERTO SANTA ANA DEL MUNICIPIO DE Cartago

Código BPIN

2021761470040

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 17/03/2021 22:51:06

Identificador: 388685

Formulador: NATALIA RESTREPO LONDOÑO

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

II. Pacto por el emprendimiento, la formalización y la productividad: una economía dinámica, incluyente y sostenible que potencie todos nuestros talentos

Linea

1. Entorno para crecer: formalización, emprendimiento y dinamización empresarial

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

VALE INVENCIBLE 2020-2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

POLOS DE DESARROLLO URBANO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EQUIDAD

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

ASOCIATIVIDAD Y DESARROLLO EMPRESARIAL

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

ES CONTIGO CARTAGO 2020-2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

COMPETITIVIDAD EN ARMONIA CON EL MEDIO AMBIENTE

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

CARTAGO EMPRENDE Y TRABAJA

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

DEFICIENCIA EN LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y DE LAS OPERACIONES DEL AEROPUERTO SANTA ANA DEL MUNICIPIO DE CARTAGO.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El Aeropuerto Internacional Santa Ana S.A es un terminal Aéreo de Transporte Público, destinado a prestar un servicio público determinado por la Ley, que permite al municipio impulsar el progreso local y regional, promueve el desarrollo y la prosperidad socio-económica y el mejoramiento social.

Mediante Acuerdo municipal No. 002 de 1991 se autoriza al alcalde del municipio a realizar el aporte al capital de la sociedad tanto de los bienes muebles como inmuebles y demás activos como aportes en dinero y/o especie para el funcionamiento y operación del aeropuerto. Es así, como se requiere del apoyo económico por parte de la administración para realizar actividades de mantenimiento y asistencias, ya que el aeropuerto no posee los ingresos suficientes para costear estas actividades y que permitan dar cumplimiento a la normatividad aeronáutica y de infraestructura del transporte público.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El aeropuerto internacional Santa Ana, actualmente no cuenta el personal profesional e idóneo suficiente para el desarrollo de algunas actividades internas, al igual que la infraestructura o maquinaria requerida para la correcta operatividad lo que representa niveles de cumplimiento de los procesos y funciones por debajo de los promedios requeridos.



01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. POCA INVERSION DE LOS ENTES TERRITORIALES EN LOS PROCESO ADMINISTARTIVOS Y OPERATIVOS DE LAS ENTIDADES DESCENTARLIZADAS	1.1 FALTA DE PERSONAL PROFESIONAL COMPETENTE PARA REALIZAR LAS ACTIVIDADES PROPIAS DE LA ENTIDAD.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. DETERIORO DE PLANTA ADMINISTRATIVA Y FISICA.	1.1 INCUMPLIMIENTO EN LOS TRAMITES, PROCESOS, RETRASO EN TIEMPO DE RESPUESTA A REQUERIMIENTOS



Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Cartago - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: MEJORAR DE MANERA EFICIENTE Y EFICAZ LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS DEL AEROPUERTO SANTA ANA DEL MUNICIPIO.</p>	<p>REALIZAR EL APOORTE ECONÓMICO PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO Y LA TOMA DE EFICIENTE DE DECISIONES.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: CIUDADANIA EN GENERAL</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: RESPUESTA OPORTUNA A LOS REQUERIMIENTOS, AGILIDAD EN LOS PROCESOS.</p>	<p>EJERCER CONTROL A TRAVÉS DE LAS VEEDURIAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS FUNCIONES.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: AEROPUERTO</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: FORTALECER LOS PROCESOS Y LAS OPERACIONES DEL AEROPUERTO.</p>	<p>ADMINISTRAR DE MANERA EFICIENTE LOS RECURSOS ASIGNADOS.</p>

02 - Análisis de los participantes

Con el aporte económico por parte del municipio se mejoran los procesos administrativos y operacionales internos como externos del Aeropuerto, lo que conlleva a una administración en cumplimiento de los objetivos institucionales.



Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

138.042

Fuente de la información

Proyecciones Dane 2021

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Cartago Centro poblado: Urbano Resguardo:	Cabecera municipal

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

138.042

Fuente de la información

Proyecciones Dane 2021

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Cartago Centro poblado: Urbano Resguardo:	Cabecera municipal	



03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	64.063	Proyecciones Dane 2021
	Femenino	73.979	Proyecciones Dane 2021
Etaria (Edad)	0 a 14 años	28.742	Proyecciones Dane 2021
	15 a 19 años	10.664	Proyecciones Dane 2021
	20 a 59 años	71.982	Proyecciones Dane 2021
	Mayor de 60 años	26.654	Proyecciones Dane 2021

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

DEFICIENCIA EN LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y DE LAS OPERACIONES DEL AEROPUERTO SANTA ANA DEL MUNICIPIO DE CARTAGO.

Objetivo general – Propósito

MEJORAR LOS INDICADORES DE EFICIENCIA Y EFICACIA EN LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y DE LAS OPERACIONES DEL AEROPUERTO SANTA ANA DEL MUNICIPIO DE CARTAGO.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Apoyos financieros realizados	Medido a través de: Número Meta: 1 Tipo de fuente: Informe	INFORMES DE SUPERVISION Y SEGUIMIENTO A LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS.

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 POCA INVERSION DE LOS ENTES TERRITORIALES EN LOS PROCESO ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS DE LAS ENTIDADES DESCENTRALIZADAS	GESTIONAR LOS RECURSOS ECONÓMICOS PARA FORTALECER LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y OPERACIONALES.
Causa indirecta 1.1 FALTA DE PERSONAL PROFESIONAL COMPETENTE PARA REALIZAR LAS ACTIVIDADES PROPIAS DE LA ENTIDAD.	CONTRATAR EL PERSONAL PROFESIONAL COMPETENTE E IDÓNEO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA ENTIDAD.



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
APOYO ECONÓMICO POR PARTE DE LA ENTIDAD TERRITORIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS OPERACIONES Y EL FUNCIONAMIENTO DEL AEROPUERTO SANTA ANA	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No



Alternativa 1. APOYO ECONÓMICO POR PARTE DE LA ENTIDAD TERRITORIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS OPERACIONES Y EL FUNCIONAMIENTO DEL AEROPUERTO SANTA ANA

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de apoyo financiero

Medido a través de

Número

Descripción

Con este servicio se busca financiar iniciativas de mejoramiento en la calidad de los productos, servicio y operatividad, así como en el mejoramiento de procesos productivos de las empresas nacionales.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2021	0,00	1,00	-1,00
2022	1,00	1,00	0,00
2023	0,00	1,00	-1,00



Alternativa: APOYO ECONÓMICO POR PARTE DE LA ENTIDAD TERRITORIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS OPERACIONES Y EL FUNCIONAMIENTO DEL AEROPUERTO SANTA ANA

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

LA ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN COMPRENDE LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES:

* Asesorar, asistir y suministrar a la gerencia y demás órganos de administración de la sociedad, información en las áreas del derecho civil, comercial, administrativo, tributario, fiscal, notarial, registral, y penal para apoyar y fundamentar la adopción de decisiones, al igual que en los procesos administrativos internos.

* Invertir en infraestructura de maquinaria para el mejoramiento de las operaciones del aeropuerto.

Alternativa: APOYO ECONÓMICO POR PARTE DE LA ENTIDAD TERRITORIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS OPERACIONES Y EL FUNCIONAMIENTO DEL

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Cartago Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	Cabecera municipal-Aeropuerto Santa Ana

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
 Estructura impositiva y legal,
 Medios y costos de transporte,
 Otros



Alternativa: APOYO ECONÓMICO POR PARTE DE LA ENTIDAD TERRITORIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS OPERACIONES Y EL FUNCIONAMIENTO DEL AEROPUERTO SANTA ANA

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 130.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 130.000.000

GESTIONAR LOS RECURSOS ECONÓMICOS PARA FORTALECER LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y OPERACIONALES.

Producto	Actividad
<p>1.1 Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos (Producto principal del proyecto)</p> <p>Medido a través de: Número de empresas</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 130.000.000</p>	<p>1.1.1 Realizar la transferencia de recursos al aeropuerto por parte del municipio para el mejoramiento de las operaciones y el funcionamiento.</p> <p>Costo: \$ 130.000.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>

Alternativa: APOYO ECONÓMICO POR PARTE DE LA ENTIDAD TERRITORIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS OPERACIONES Y EL FUNCIONAMIENTO DEL AEROPUERTO SANTA ANA

Actividad 1.1.1 Realizar la transferencia de recursos al aeropuerto por parte del municipio para el mejoramiento de las operaciones y el funcionamiento.

Periodo	Transferencias corrientes y de capital
0	\$130.000.000,00
Total	\$130.000.000,00

Periodo	Total
0	\$130.000.000,00
Total	

Alternativa: APOYO ECONÓMICO POR PARTE DE LA ENTIDAD TERRITORIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS OPERACIONES Y EL FUNCIONAMIENTO DEL AEROPUERTO SANTA ANA

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	BAJOS PROMEDIOS EN LOS NIVELES DE EFICIENCIA Y EFICACIA DE LOS PROCESOS.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	PROCESOS ADMINISTRATIVOS SIN LAS CONDICIONES DE CALIDAD Y EFICIENCIA.	FORTALECER LOS PROCESOS INTERNOS DE CON EL PERSONAL COMPETENTE.
2-Componente (Productos)	Operacionales	CONTRATAR EL PERSONAL SIN LAS CAPACIDADES TÉCNICAS, PROFESIONALES PARA REALIZAR LAS ACTIVIDADES.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	DEFICIENTE CALIDAD DE LA INFORMACIÓN GENERADA AL INTERIOR DEL ENTE.	VERIFICACION DE LOS PERFILES Y EXPERIENCIA REQUERIDA PARA LOS PROCESOS.
3-Actividad	Financieros	NO CONTAR CON EL RECURSO ECONOMICO PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	INEFICIENCIA EN LOS PROCESOS INTERNOS Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA SOCIEDAD	GESTIONAR LOS RECURSOS, REALIZAR LA APROPIACION Y SOLICITAR LA DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL.



Alternativa: APOYO ECONÓMICO POR PARTE DE LA ENTIDAD TERRITORIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS OPERACIONES Y EL FUNCIONAMIENTO DEL AEROPUERTO SANTA ANA

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

FORTALECER LA GESTION ADMINISTRATIVA Y OPERACIONAL DE LA SOCIEDAD AEROPUERTO INTERNACIONAL SANTA ANA

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1,00	\$125.000.000,00	\$125.000.000,00
2	1,00	\$60.000.000,00	\$60.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$125.000.000,00	\$125.000.000,00
2	\$60.000.000,00	\$60.000.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$130.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-130.000.000,0
1	\$100.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$100.000.000,0
2	\$48.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$48.000.000,0



Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: APOYO ECONÓMICO POR PARTE DE LA ENTIDAD TERRITORIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS OPERACIONES Y EL FUNCIONAMIENTO DEL AEROPUERTO SANTA ANA					
\$16.064.111,36	10,38 %	\$1,12	\$941,74	\$130.000.000,00	\$5.462.153,06

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos (Producto principal del proyecto)	\$130.000.000,00

03 - Decisión

Alternativa

APOYO ECONÓMICO POR PARTE DE LA ENTIDAD TERRITORIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS OPERACIONES Y EL FUNCIONAMIENTO DEL AEROPUERTO SANTA ANA



Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. GESTIONAR LOS RECURSOS ECONÓMICOS PARA FORTALECER LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y OPERACIONALES.

Producto

1.1. Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Empresas beneficiadas

Medido a través de: Número de empresas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Apoyo Interinstitucional

Medido a través de: Número

Código: 0900G028

Fórmula: Rhoe= Poet1-poet0

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: INFORMES DE SUPERVISION Y SEGUIMIENTO A LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	Total:	1



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	CARTAGO	Municipios	Propios	0	\$130.000.000,00
				Total	\$130.000.000,00
	Total Inversión				\$130.000.000,00
Total					\$130.000.000,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	MEJORAR LOS INDICADORES DE EFICIENCIA Y EFICACIA EN LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y DE LAS OPERACIONES DEL AEROPUERTO SANTA ANA DEL MUNICIPIO DE CARTAGO.	Apoyos financieros realizados	Tipo de fuente: Informe Fuente: INFORMES DE SUPERVISION Y SEGUIMIENTO A LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS.	CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES, FUNCIONES Y PROCESOS DEL ENTE DESCENTRALIZADO
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos (Producto principal del proyecto)	Empresas beneficiadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: INFORMES DE SUPERVISION Y SEGUIMIENTO A LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS	REALIZAR LA EVALUACIÓN DEL PERFIL, EXPERIENCIA E IDONEIDAD DEL CONTRATISTA.
Actividades	1.1.1 - Realizar la trasferencia de recursos al aeropuerto por parte del municipio para el mejoramiento de las operaciones y el funcionamiento.(*)	Nombre: Apoyo Interinstitucional Unidad de Medida: Número Meta: 1.0000	Tipo de fuente: Fuente:	GESTIONAR LOS RECURSOS ECONÓMICOS, SOLICITAR DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL PARA AMPARAR EL PROYECTO.

(*) Actividades con ruta crítica