



## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Mejoramiento DE LA CALIDAD Y FORTALECIMIENTO DEL ACCESO Y LA PERMANENCIA EN LA EDUCACIÓN EN EL MUNICIPIO DE Cartago

#### Código BPIN

2021761470004

#### Sector

Educación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 04/11/2020 14:31:44

Identificador: 335267

Formulador: NATALIA RESTREPO LONDOÑO

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

#### Estrategia Transversal

III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

#### Línea

3. Educación de calidad para un futuro con oportunidades para todos

#### Programa

2201 - Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

VALLE INVENCIBLE 2020-2023

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Fortalecer la gestión educativa de las instituciones en el marco del plan de desarrollo y políticas públicas a nivel nacional e internacional, enriqueciendo los procesos pedagógicos, la infraestructura, la gestión documental y planes de gestión del riesgo

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

EDUCACIÓN INCLUYENTE

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

ES CONTIGO CARTAGO 2020-2023

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Objetivo: Garantizar el acceso y la permanencia de los niños, niñas, jóvenes y adultos pertenecientes a diferentes grupos poblacionales de la zona urbana y rural a un sistema educativo público de calidad, de manera pertinente e incluyente que propenda por la formación de mejores seres humanos, integrales, competentes y comprometidos con el desarrollo económico y social de la ciudad.

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

EDUCACIÓN PARA EL BUEN VIVIR

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

#### Tipo de entidad

#### Instrumentos de planeación de grupos étnicos



## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Bajo nivel en la calidad educativa del municipio de Cartago.

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

El municipio de Cartago ha obtenido bajos resultados en el Índice sintético de calidad educativa (ISCE), y en los resultados de Pruebas Saber 11, lo que indica una baja calidad educativa en el municipio; Existen varios factores que inciden en la problemática como: , infraestructura con poco mantenimiento y mejoramiento, infraestructura educativa con insuficiente dotación de equipos de computo, sin acceso a servicios públicos e Internet, insuficiente asistencia técnica, apoyo, capacitación y orientación en los procesos pedagógicos, escasa actualización de los Planes Escolares de Gestión del Riesgo, deficiente implementación del Plan de Alternancia para la implementación del protocolo de bioseguridad para el manejo y control del riesgo del Coronavirus Covid 19 en instituciones educativas, que permitirá el regreso gradual y progresivo a las aulas de clase; todos estos factores generan afectaciones en los resultados académicos y por ende en la Calidad de la Educación.

Por otra parte, El Municipio de Cartago cuenta con una planta de personal para la prestación del servicio educativo conformada por 647 docentes, 51 directivos docentes y 136 administrativos (11 SEM y 125 IE) para un total de 834 funcionarios adscritos al sector educativo oficial (30/09/2020), pagados con recursos del Sistema General de Participaciones, la cual atiende una población escolar de 19.027 estudiantes en el 2020; esta Planta de Personal debe sostenerse durante las vigencia 2020 a 2023.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El promedio de los resultados en los tres niveles del Índice Sintético de Calidad Educativa (ISCE) fue de 6.86

El porcentaje de Instituciones Educativas Oficiales del Municipio de Cartago en las categorías A+ y A de la Prueba Saber 11 es de 25% (2019)

A la fecha (27/01/2021) según la Secretaria de Salud Municipal, el Municipio de Cartago presenta la siguiente situación respecto a la pandemia Covid -19:

Positivos: 4.229

Activos: 511

Recuperados: 3.575

Fallecidos: 143

En Casa: 473

En UCI: 8

Hospitalizados: 30



## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Deficiencia en la calidad e insuficiente apoyo al proceso educativo	1.1 insuficientes estrategias de acceso y permanencia para el sector educativo oficial
	1.2 Insuficiente capacitación a docentes para el mejoramiento y actualización de los procesos pedagógicos
	1.3 Deficiente acceso a servicios públicos, Internet y dotación de equipos de cómputo.
	1.4 Bajo conocimiento para el manejo, gestión de riesgos, y respuesta a emergencias que afectan el proceso educativo
	1.5 Interrupción en la prestación del servicio educativo.
2. infraestructura educativa en mal estado.	2.6 Deficiente mantenimiento, mejoramiento y construcción de Infraestructura educativa.

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Bajos resultados en las Pruebas académicas	1.1 Bajo nivel de competitividad educativa en la entidad territorial



## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Ministerio Educación Nacional - Gestión General</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Cumplir con con las obligaciones de Ley respecto al pago de la nomina y costos asociados a la nómina para asegurar la prestación del servicio educativo y la Calidad educativa</p>	<p>Financiera, asignación y transferencia de recursos al Municipio de Cartago por concepto de Conectividad, Necesidades educativas especiales, SGP Prestación del Servicio, SGP Calidad Matricula y Calidad Gratuidad (Fondos de servicios educativos I.E)</p>
<p><b>Actor:</b> Municipal</p> <p><b>Entidad:</b> Cartago - Valle del Cauca</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA</p>	<p>Aporte de los recursos financieros para el desarrollo del proyecto y realizar el seguimiento</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Docentes, directivos docentes, administrativos</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Prestar el servicio educativo y Mejorar el proceso pedagógico</p>	<p>Prestar el servicio educativo y Participar de las actividades programadas y acatar las recomendaciones u orientaciones brindadas en las asistencias técnicas o capacitaciones.</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Estudiantes</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Obtener servicio educativo de calidad</p>	<p>Mejorar los resultados de las pruebas Saber</p>



## 02 - Análisis de los participantes

La Secretaría de Educación Municipal debe dirigir, planificar y prestar el servicio educativo a los niños, niñas, adolescentes y jóvenes en edad escolar vulnerables que residen en el Municipio, en los niveles de preescolar, básica y media, en condiciones de equidad, eficiencia y calidad (Art. 7 Num. 7.1 Ley 715 de 2001), para lo cual realiza anualmente la distribución de la Planta mediante acto administrativo, la cual esta sujeta a la matrícula de la entidad territorial certificada; esta planta de personal es financiada con recursos del SGP Educación asignados por el Ministerio de Educación Nacional.

Por otra parte, La secretaria de educación de acuerdo a los resultados y a las necesidades de los docentes realizó el Plan de Apoyo al Mejoramiento de la Calidad Educativa, donde a partir de tres componentes se plantearon acciones para fortalecer el procesos pedagógico en las Instituciones Educativas Oficiales, también conjuntamente con el Comité de Formación y Capacitación Docente, Formuló el Plan Territorial de Capacitación y Formación Docente, en el cual se establecieron las necesidades de capacitación Docente de la Entidad Territorial.

Adicional mente se construyó el Plan de alternancia educativa para el regreso gradual y progresivo al aula de clases, teniendo en cuenta lo establecido en la Resolución 1721 del 24 de septiembre de 2020 expedida por El Ministerio de Salud y protección Social, "Por medio de la cual se adopta el protocolo de bioseguridad para el manejo y control del riesgo del Coronavirus Covid 19 en instituciones educativas, instituciones de educación superior y las instituciones de educación para el trabajo y el desarrollo humano", en cuyo artículo 3 se establece: "Plan de Alternancia Educativa. El Ministerio de Educación orientará a las entidades territoriales certificadas en educación para que implementen en su jurisdicción un plan de alternancia educativa que contemple la implementación del protocolo adoptado en la presente resolución".



## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

18.898

#### Fuente de la información

FUENTE SIMAT A 30/NOV/2020 SECTOR OFICIAL: Total matriculados todas las edades con ciclos = 18.898

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Valle del Cauca <b>Municipio:</b> Cartago <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	ZONA RURAL Y URBANA

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

18.898

#### Fuente de la información

FUENTE SIMAT A 30/NOV/2020 SECTOR OFICIAL: Total matriculados todas las edades con ciclos = 18.898

#### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Valle del Cauca <b>Municipio:</b> Cartago <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	ZONA RURAL Y URBANA	



### 03 - Características demográficas de la población objetivo

#### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etaría (Edad)	0 a 14 años	13.124	FUENTE SIMAT A 30/NOV/2020
	15 a 19 años	5.202	FUENTE SIMAT A 30/NOV/2020
	20 a 59 años	556	FUENTE SIMAT A 30/NOV/2020
	Mayor de 60 años	16	FUENTE SIMAT A 30/NOV/2020

## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Bajo nivel en la calidad educativa del municipio de Cartago.

#### Objetivo general – Propósito

Mejorar la calidad y la pertinencia de la educación en el municipio de Cartago

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Índice sintético de calidad educativa (ISCE) promedio de los tres niveles	<b>Medido a través de:</b> Número <b>Meta:</b> 8,86 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	Informe de la Oficina de Calidad y cobertura de la secretaría de educación municipal
% de colegios oficiales en categorías A+ y A de la prueba saber 11	<b>Medido a través de:</b> Porcentaje <b>Meta:</b> 34 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	Informe del área de Calidad Educativa de la Secretaría de Educación Municipal
% de la cobertura educativa bruta en el Municipio	<b>Medido a través de:</b> Porcentaje <b>Meta:</b> 94 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	Informe de la Oficina de Calidad y cobertura de la secretaría de educación municipal





## 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p><b>Causa directa 1</b></p> <p>Deficiencia en la calidad e insuficiente apoyo al proceso educativo</p>	Mejorar la calidad de la educación y apoyar el proceso educativo
<p><b>Causa indirecta 1.1</b></p> <p>insuficientes estrategias de acceso y permanencia para el sector educativo oficial</p>	Mejorar las estrategias de acceso y permanencia para el sector educativo oficial
<p><b>Causa indirecta 1.2</b></p> <p>Insuficiente capacitación a docentes para el mejoramiento y actualización de los procesos pedagógicos</p>	Capacitar docentes para el mejoramiento y actualización de los procesos pedagógicos
<p><b>Causa indirecta 1.3</b></p> <p>Deficiente acceso a servicios públicos, Internet y dotación de equipos de cómputo.</p>	Pagar los Servicios públicos sedes educativas
<p><b>Causa indirecta 1.4</b></p> <p>Bajo conocimiento para el manejo, gestión de riesgos, y respuesta a emergencias que afectan el proceso educativo</p>	Mejorar el nivel de conocimiento para el manejo, gestión de riesgos, y respuesta a emergencias que afectan el proceso educativo
<p><b>Causa indirecta 1.5</b></p> <p>Interrupción en la prestación del servicio educativo.</p>	Garantizar la prestación del servicio educativo en el municipio
<p><b>Causa directa 2</b></p> <p>infraestructura educativa en mal estado.</p>	Mantener, mejorar y gestionar la construcción infraestructura educativa oficial
<p><b>Causa indirecta 2.1</b></p> <p>Deficiente mantenimiento, mejoramiento y construcción de Infraestructura educativa.</p>	Mantener y mejorar la Infraestructura educativa oficial



## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecer el servicio educativo oficial por medio de estrategias de acceso y permanencia, inclusión educativa, gratuidad, dotación de equipos de computo, acceso a Internet y servicios públicos, capacitación docente y mejorar la infraestructura	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No



**Alternativa 1. Fortalecer el servicio educativo oficial por medio de estrategias de acceso y permanencia, inclusión educativa, gratuidad, dotación de equipos de computo, acceso a Internet y servicios públicos, capacitación docente y mejorar la infraestructura**

**Estudio de necesidades**

**01 - Bien o servicio**

**Bien o servicio**

Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la Institución Educativa María Auxiliadora - Sede principal.

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Arrendamiento de bien inmueble para el funcionamiento de la Institución Educativa María Auxiliadora - Sede principal. La demanda corresponde a las Instituciones Educativas oficiales que requieren apoyo para la prestación del servicio con arrendamiento de bien inmueble y la oferta las Instituciones Educativas apoyadas con el pago del arrendamiento.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	1,00	1,00	0,00
2017	1,00	1,00	0,00
2018	1,00	1,00	0,00
2019	1,00	1,00	0,00
2020	1,00	1,00	0,00
2021	0,00	1,00	-1,00



**Bien o servicio**

Gratuidad en la educación

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Gratuidad en la educación (Recursos SSF)

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	1,00	1,00	0,00
2017	1,00	1,00	0,00
2018	1,00	1,00	0,00
2019	1,00	1,00	0,00
2020	1,00	1,00	0,00
2021	0,00	1,00	-1,00



**Bien o servicio**

Transporte Escolar

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Implementar la estrategia de transporte escolar. La demanda corresponde al número de estrategias de transporte escolar requeridas y la oferta a las estrategias de transporte escolar implementadas.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	1,00	1,00	0,00
2017	1,00	1,00	0,00
2018	1,00	1,00	0,00
2019	1,00	1,00	0,00
2021	0,00	1,00	-1,00



### Bien o servicio

Dotación de equipos de computo y software para Instituciones Educativas Oficiales.

### Medido a través de

Número

### Descripción

Dotar y soportar a doce (12) Instituciones Educativas de equipos de computo y software. La demanda corresponde a la cantidad de Instituciones Educativas oficiales del municipio de Cartago que requieren dotación de equipos de computo y la oferta las Instituciones beneficiadas con dotación de equipos de computo para la labor educativa en el municipio de Cartago.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	12,00	12,00	0,00
2017	0,00	12,00	-12,00
2018	0,00	12,00	-12,00
2019	0,00	12,00	-12,00
2020	12,00	12,00	0,00
2021	0,00	12,00	-12,00



### Bien o servicio

Instituciones educativas con acceso a Internet

### Medido a través de

Número

### Descripción

Suministro del servicio de Internet para fines pedagógicos a las Instituciones Educativas Oficiales. La demanda hace referencia a las Instituciones Educativas que requieren el suministro del servicio de Internet y la oferta las instituciones educativas beneficiadas con el suministro del servicio de Internet para la labor educativa.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	12,00	12,00	0,00
2017	0,00	12,00	-12,00
2018	12,00	12,00	0,00
2019	12,00	12,00	0,00
2020	0,00	12,00	-12,00
2021	0,00	12,00	-12,00



## Bien o servicio

Actividades para el apoyo al mejoramiento de la calidad

## Medido a través de

Número

## Descripción

Ejecutar las actividades o acciones planteadas en el Plan de Apoyo al Mejoramiento (PAM). La demanda hace referencia los Planes de Apoyo al Mejoramiento (PAM) formulados y la oferta a los Planes de Apoyo al Mejoramiento (PAM) ejecutados o implementados.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	1,00	1,00	0,00
2017	1,00	1,00	0,00
2018	1,00	1,00	0,00
2019	1,00	1,00	0,00
2020	0,00	1,00	-1,00
2021	0,00	1,00	-1,00





### Bien o servicio

Foro Educativo Municipal

### Medido a través de

Número

### Descripción

Realización de Foros Educativos Municipales para implementar programas que desarrollen competencias comunicativas en las instituciones Educativas Oficiales. La demanda corresponde a la cantidad de foros educativos municipales requeridos y la oferta al número de foros educativos municipales realizados.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	1,00	1,00	0,00
2017	1,00	1,00	0,00
2018	1,00	1,00	0,00
2019	1,00	1,00	0,00
2020	1,00	1,00	0,00
2021	0,00	1,00	-1,00



**Bien o servicio**

Servicios públicos sedes educativas

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Suministrar el pago oportuno de las facturas de servicios públicos. La demanda corresponde a la cantidad de instituciones educativas oficiales del municipio de Cartago que requieren el pago de los servicios públicos para prestar el servicio educativo y la oferta las instituciones beneficiadas con el pago de servicios públicos por parte de la ETC.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	12,00	12,00	0,00
2017	12,00	12,00	0,00
2018	12,00	12,00	0,00
2019	12,00	12,00	0,00
2020	12,00	12,00	0,00
2021	0,00	12,00	-12,00

**Bien o servicio**

Capacitación docente de acuerdo al Plan Territorial de Formación Docente.

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Capacitar docentes de acuerdo al Plan Territorial de Formación Docente. La demanda corresponde al Planes territoriales de formación y capacitación docente formulados y la oferta al número de Planes de Formación y Capacitación docente ejecutados

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	1,00	1,00	0,00
2017	1,00	1,00	0,00
2018	1,00	1,00	0,00
2019	1,00	1,00	0,00
2020	1,00	1,00	0,00
2021	0,00	1,00	-1,00



### Bien o servicio

Actualizar los Planes Escolares de Gestión del Riesgo (PEGR) de las Instituciones Educativas Oficiales

### Medido a través de

Número

### Descripción

Actualizar los Planes Escolares de Gestión del Riesgo (PEGR) de las Instituciones Educativas Oficiales y compra de elementos para la implementación de los protocolos de bioseguridad en la Instituciones Educativas para el manejo y control del riesgo por el Coronavirus COVID-19. La demanda corresponde al número de PEGR formulados y la oferta al número de PEGR actualizados.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	12,00	12,00	0,00
2017	12,00	12,00	0,00
2018	12,00	12,00	0,00
2019	12,00	12,00	0,00
2020	0,00	12,00	-12,00



**Bien o servicio**

Formar docentes para el desarrollo de competencias en el idioma Ingles.

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Formar docentes para el desarrollo de competencias en el idioma Ingles. La demanda corresponde a las formaciones en ingles requeridas por los docentes y la oferta a las acciones de formación en ingles para docentes realizadas.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	1,00	1,00	0,00
2017	1,00	1,00	0,00
2018	1,00	1,00	0,00
2019	1,00	1,00	0,00
2020	0,00	1,00	-1,00



**Bien o servicio**

Infraestructura educativa mantenida

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Realizar mantenimiento a la infraestructura física de Instituciones Educativas urbanas y rurales del municipio.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	3,00	-3,00
2021	0,00	3,00	-3,00



**Bien o servicio**

Infraestructura educativa mejorada

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Mejorar la infraestructura física de Instituciones Educativas urbanas y rurales del municipio.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	1,00	2,00	-1,00
2021	0,00	2,00	-2,00



### Bien o servicio

Atención especializada a estudiantes con Necesidades Educativas Especiales (NEE) y Capacidades Excepcionales.

### Medido a través de

Número

### Descripción

Brindar atención especializada a estudiantes con Necesidades Educativas Especiales (NEE) y Capacidades Excepcionales. La demanda hace referencia a los estudiantes caracterizados con NEE o capacidades excepcionales que requieren atención especializada y la oferta los estudiantes atendidos.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	978,00	978,00	0,00
2018	796,00	796,00	0,00
2019	628,00	628,00	0,00
2020	632,00	632,00	0,00
2021	0,00	600,00	-600,00



**Bien o servicio**

Pago de nómina del personal docente, directivo docente y administrativo de los establecimientos educativos, incluidos los gastos inherentes a la nómina como los aportes patronales y parafiscales.

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Pago de nómina del personal docente, directivo docente y administrativo, incluidos los gastos inherentes a la nómina como los aportes patronales y parafiscales. La demanda corresponde a los funcionarios de la planta del personal docente, directivo docente y administrativo que se les debe pagar la nómina y la oferta los funcionarios con pago de nómina.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	877,00	877,00	0,00
2017	870,00	870,00	0,00
2018	881,00	881,00	0,00
2019	881,00	881,00	0,00
2020	829,00	829,00	0,00
2021	0,00	834,00	-834,00



### Bien o servicio

Dotación de vestuario y calzado (Ley 70 de 1988)

### Medido a través de

Número

### Descripción

Realizar la Dotación de vestuario y calzado (Ley 70 de 1988) para el personal docente y administrativo del sector educación. La demanda corresponde a las dotaciones requeridas por el personal y la oferta a la dotaciones de vestuario y calzado entregadas

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	3,00	3,00	0,00
2017	3,00	3,00	0,00
2018	3,00	3,00	0,00
2019	3,00	3,00	0,00
2020	3,00	3,00	0,00
2021	0,00	3,00	-3,00



**Bien o servicio**

Plan de Bienestar laboral docente

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Ejecución de las actividades establecidas en el Plan Bienestar laboral docente. La demanda corresponde a los planes de bienestar formulados y la Oferta a los planes de bienestar laboral docente ejecutados

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	1,00	1,00	0,00
2017	1,00	1,00	0,00
2018	1,00	1,00	0,00
2019	1,00	1,00	0,00
2020	1,00	1,00	0,00
2021	0,00	1,00	-1,00



**Bien o servicio**

Fortalecer la gestión integral de la Secretaría de Educación

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Desarrollar acciones de fortalecimiento de la gestión integral de la Secretaría de Educación

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	1,00	-1,00
2021	0,00	1,00	-1,00



**Alternativa:** Fortalecer el servicio educativo oficial por medio de estrategias de acceso y permanencia, inclusión educativa, gratuidad, dotación de equipos de cómputo, acceso a

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Esta alternativa consiste en realizar acciones que promueva el mejoramiento de la calidad educativa y de la prestación del servicio educativo en el municipio de Cartago, proporcionando herramientas y recursos que mejoren el proceso de enseñanza - aprendizaje y un ambiente escolar de condiciones óptimas.



**Alternativa:** Fortalecer el servicio educativo oficial por medio de estrategias de acceso y permanencia, inclusión educativa, gratuidad, dotación de equipos de computo, acceso a

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Valle del Cauca <b>Municipio:</b> Cartago <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	ZONA RURAL Y URBANA

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
 Comunicaciones,  
 Disponibilidad y costo de mano de obra,  
 Estructura impositiva y legal,  
 Factores ambientales,  
 Orden público,  
 Otros,  
 Cercanía a la población objetivo,  
 Cercanía de fuentes de abastecimiento,  
 Costo y disponibilidad de terrenos,  
 Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),  
 Medios y costos de transporte



**Alternativa:** Fortalecer el servicio educativo oficial por medio de estrategias de acceso y permanencia, inclusión educativa, gratuidad, dotación de equipos de cómputo, acceso a

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 59.533.120.206,13

### 1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 59.491.124.658

Mejorar la calidad de la educación y apoyar el proceso educativo

Producto	Actividad
<p><b>1.1 Servicio educativo</b></p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de establecimientos educativos</p> <p><b>Cantidad:</b> 12,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 56.448.463.614</p>	<p><b>1.1.1</b> Arrendar bien inmueble para la Institución Educativa María Auxiliadora - Sede principal. Implementar una (1) estrategia para que 18.000 niños, niñas y adolescentes accedan y permanezcan en el sistema educativo municipal</p> <p><b>Costo:</b> \$ 324.000.000</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>
	<p><b>1.1.2</b> Realizar el pago de los servicios públicos de los establecimientos educativos oficiales. Garantizar el pago oportuno de los servicios públicos de las doce (12) Instituciones Educativas del sector oficial del municipio</p> <p><b>Costo:</b> \$ 600.000.000</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>
	<p><b>1.1.3</b> Pago de nómina del personal docente, directivo docente y administrativo de los establecimientos educativos, incluidos los gastos inherentes a la nómina como los aportes patronales y parafiscales.</p> <p><b>Costo:</b> \$ 55.524.463.614</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>
<p><b>1.2 Servicio de fomento para la permanencia en programas de educación formal</b></p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de personas</p> <p><b>Cantidad:</b> 18.000,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 1.947.637.945</p>	<p><b>1.2.1</b> Gratuidad en la educación (Recursos SSF). Garantizar la gratuidad a 18.000 niños, niñas y adolescentes del sector oficial.</p> <p><b>Costo:</b> \$ 1.684.328.745</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>



Producto	Actividad
<p><b>1.2</b> Servicio de fomento para la permanencia en programas de educación formal</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de personas</p> <p><b>Cantidad:</b> 18.000,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 1.947.637.945</p>	<p><b>1.2.2</b> Brindar atención especializada a estudiantes con Necesidades Educativas Especiales (NEE) y Capacidades Excepcionales. Garantizar atención especializada a seiscientos (600) niños, niñas y/o jóvenes con necesidades educativas especiales, capacidades excepcionales y discapacidad.</p> <p><b>Costo:</b> \$ 263.309.200</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>
<p><b>1.3</b> Servicio de apoyo a la permanencia con transporte escolar</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de beneficiarios</p> <p><b>Cantidad:</b> 300,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 150.000.000</p>	<p><b>1.3.1</b> Implementar la estrategia de transporte escolar. Beneficiar a 300 niños, niñas y adolescentes con el programa de transporte escolar por año.</p> <p><b>Costo:</b> \$ 150.000.000</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>
<p><b>1.4</b> Servicio de asistencia técnica en educación inicial, preescolar, básica y media</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de entidades y organizaciones</p> <p><b>Cantidad:</b> 12,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 10.000.000</p>	<p><b>1.4.1</b> Realizar las actividades del Plan de Apoyo al Mejoramiento (PAM) de la Calidad educativa. Realizar 48 actividades para el apoyo al mejoramiento de la calidad de las IE en el cuatrienio</p> <p><b>Costo:</b> \$ 10.000.000</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>
<p><b>1.5</b> Servicio de educación informal</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de personas</p> <p><b>Cantidad:</b> 834,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 20.000.000</p>	<p><b>1.5.1</b> Realizar los Foros Educativos Territoriales. Formular e implementar programas que desarrollen competencias educativas en las 12 IE del sector oficial durante el cuatrienio</p> <p><b>Costo:</b> \$ 20.000.000</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>
<p><b>1.6</b> Servicio de fortalecimiento a las capacidades de los docentes de educación Inicial, preescolar, básica y media</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de docentes y agentes educativos</p> <p><b>Cantidad:</b> 400,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 45.000.000</p>	<p><b>1.6.1</b> Capacitar docentes de acuerdo al Plan Territorial de Formación Docente. Formar 400 docentes en metodologías y competencias modernas (TIC, investigación, ciencia y tecnología ) de acuerdo al Plan de capacitación y formación docente</p> <p><b>Costo:</b> \$ 45.000.000</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>





Producto	Actividad
<p><b>1.7</b> Servicio de gestión de riesgos y desastres en establecimientos educativos</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de establecimientos educativos</p> <p><b>Cantidad:</b> 12,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 20.000.000</p>	<p><b>1.7.1</b> Actualizar los Planes Escolares de Gestión del Riesgo (PEGR) de las Instituciones Educativas Oficiales y compra de elementos necesarios para los protocolos de bioseguridad por Pandemia COVID - 19 para las Instituciones educativas</p> <p><b>Costo:</b> \$ 20.000.000</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>
<p><b>1.8</b> Servicio educativos de promoción del bilingüismo</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de estudiantes</p> <p><b>Cantidad:</b> 18.000,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 20.000.000</p>	<p><b>1.8.1</b> Formar docentes para el desarrollo de competencias en el idioma Ingles. Implementar un (1) plan de aprendizaje del ingles (Bilinguismo)</p> <p><b>Costo:</b> \$ 20.000.000</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>
<p><b>1.9</b> Infraestructura educativa dotada</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de sedes</p> <p><b>Cantidad:</b> 12,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 100.000.000</p>	<p><b>1.9.1</b> Dotar infraestructura educativa oficial con equipos de computo y software. Dotar y soportar a doce (12) Instituciones Educativas de equipos de computo y software.</p> <p><b>Costo:</b> \$ 100.000.000</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>
<p><b>1.10</b> Servicio de accesibilidad a contenidos web para fines pedagógicos</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de estudiantes</p> <p><b>Cantidad:</b> 18.000,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 468.306.674</p>	<p><b>1.10.1</b> Brindar el servicio de Internet en los establecimientos educativos oficiales para fines pedagógicos. Garantizar a las doce (12) Instituciones Educativas el servicio de conexión total, en uso y apropiación de nuevas tecnologías y conectividad</p> <p><b>Costo:</b> \$ 468.306.674</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>
<p><b>1.11</b> Servicios conexos a la prestación del servicio educativo oficial</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de docentes</p> <p><b>Cantidad:</b> 55,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 134.716.425</p>	<p><b>1.11.1</b> Dotación de vestuario y calzado al personal docente y administrativos de conformidad con la Ley 70 de 1988. Garantizar tres (3) dotaciones y suministros a docentes y administrativos de conformidad con la Ley 70 de 1988</p> <p><b>Costo:</b> \$ 134.716.425</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>



Producto	Actividad
<p><b>1.12</b> Servicio de educación informal en política educativa</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de personas</p> <p><b>Cantidad:</b> 834,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 97.000.000</p>	<p><b>1.12.1</b> Realizar las actividades del Plan de Bienestar laboral docente. Desarrollar cuatro (4) actividades del plan de bienestar, incentivos y capacitación informal a docentes, directivos docentes y administrativos</p> <p><b>Costo:</b> \$ 97.000.000</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>
<p><b>1.13</b> Documentos de lineamientos técnicos</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de documentos</p> <p><b>Cantidad:</b> 1,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 30.000.000</p>	<p><b>1.13.1</b> Realizar un (1) plan de fortalecimiento de la gestión integral de la Secretaría de Educación. Desarrollar un (1) plan de fortalecimiento de la gestión integral de la Secretaría de Educación</p> <p><b>Costo:</b> \$ 30.000.000</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>

**2 - Objetivo específico 2 Costo:** \$ 41.995.549

Mantener, mejorar y gestionar la construcción infraestructura educativa oficial

Producto	Actividad
<p><b>2.1</b> Infraestructura educativa mantenida</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de sedes</p> <p><b>Cantidad:</b> 3,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 20.997.775</p>	<p><b>2.1.1</b> Realizar mantenimiento a la infraestructura física de Instituciones Educativas urbanas y rurales del municipio.</p> <p><b>Costo:</b> \$ 20.997.775</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>
<p><b>2.2</b> Infraestructura educativa mejorada</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de sedes</p> <p><b>Cantidad:</b> 2,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 20.997.774</p>	<p><b>2.2.1</b> Mejorar la infraestructura física de Instituciones Educativas urbanas y rurales del municipio</p> <p><b>Costo:</b> \$ 20.997.774</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>



**Alternativa:** Fortalecer el servicio educativo oficial por medio de estrategias de acceso y permanencia, inclusión educativa, gratuidad, dotación de equipos de computo, acceso a

**Actividad 1.1.1 Arrendar bien inmueble para la Institución Educativa María Auxiliadora - Sede principal. Implementar una (1) estrategia para que 18.000 niños, niñas y adolescentes accedan y permanezcan en el sistema educativo municipal**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$324.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$324.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$324.000.000,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.1.2 Realizar el pago de los servicios públicos de los establecimientos educativos oficiales. Garantizar el pago oportuno de los servicios públicos de las doce (12) Instituciones Educativas del sector oficial del municipio**

Periodo	Servicios domiciliarios
0	\$600.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$600.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$600.000.000,00
<b>Total</b>	



**Actividad 1.1.3 Pago de nómina del personal docente, directivo docente y administrativo de los establecimientos educativos, incluidos los gastos inherentes a la nómina como los aportes patronales y parafiscales.**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$55.524.463.613,82
<b>Total</b>	<b>\$55.524.463.613,82</b>

Periodo	Total
0	\$55.524.463.613,82
<b>Total</b>	

**Actividad 1.10.1 Brindar el servicio de Internet en los establecimientos educativos oficiales para fines pedagógicos. Garantizar a las doce (12) Instituciones Educativas el servicio de conexión total, en uso y apropiación de nuevas tecnologías y conectividad**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$468.306.674,00
<b>Total</b>	<b>\$468.306.674,00</b>

Periodo	Total
0	\$468.306.674,00
<b>Total</b>	



**Actividad 1.11.1 Dotación de vestuario y calzado al personal docente y administrativos de conformidad con la Ley 70 de 1988. Garantizar tres (3) dotaciones y suministros a docentes y administrativos de conformidad con la Ley 70 de 1988**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$134.716.425,00
<b>Total</b>	<b>\$134.716.425,00</b>

Periodo	Total
0	\$134.716.425,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.12.1 Realizar las actividades del Plan de Bienestar laboral docente. Desarrollar cuatro (4) actividades del plan de bienestar, incentivos y capacitación informal a docentes, directivos docentes y administrativos**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$97.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$97.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$97.000.000,00
<b>Total</b>	



**Actividad 1.13.1 Realizar un (1) plan de fortalecimiento de la gestión integral de la Secretaría de Educación.  
Desarrollar un (1) plan de fortalecimiento de la gestión integral de la Secretaría de Educación**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$30.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$30.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$30.000.000,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.2.1 Gratuidad en la educación (Recursos SSF). Garantizar la gratuidad a 18.000 niños, niñas y adolescentes del sector oficial.**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.684.328.744,78
<b>Total</b>	<b>\$1.684.328.744,78</b>

Periodo	Total
0	\$1.684.328.744,78
<b>Total</b>	



**Actividad 1.2.2 Brindar atención especializada a estudiantes con Necesidades Educativas Especiales (NEE) y Capacidades Excepcionales. Garantizar atención especializada a seiscientos (600) niños, niñas y/o jóvenes con necesidades educativas especiales, capacidades excepcionales y discapacidad.**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$263.309.200,00
<b>Total</b>	<b>\$263.309.200,00</b>

Periodo	Total
0	\$263.309.200,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.3.1 Implementar la estrategia de transporte escolar. Beneficiar a 300 niños, niñas y adolescentes con el programa de transporte escolar por año.**

Periodo	Transporte
0	\$150.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$150.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$150.000.000,00
<b>Total</b>	



**Actividad 1.4.1 Realizar las actividades del Plan de Apoyo al Mejoramiento (PAM) de la Calidad educativa. Realizar 48 actividades para el apoyo al mejoramiento de la calidad de las IE en el cuatrienio**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$10.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$10.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$10.000.000,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.5.1 Realizar los Foros Educativos Territoriales. Formular e implementar programas que desarrollen competencias educativas en las 12 IE del sector oficial durante el cuatrienio**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$20.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$20.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$20.000.000,00
<b>Total</b>	





**Actividad 1.6.1 Capacitar docentes de acuerdo al Plan Territorial de Formación Docente. Formar 400 docentes en metodologías y competencias modernas (TIC, investigación, ciencia y tecnología ) de acuerdo al Plan de capacitación y formación docente**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$45.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$45.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$45.000.000,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.7.1 Actualizar los Planes Escolares de Gestión del Riesgo (PEGR) de las Instituciones Educativas Oficiales y compra de elementos necesarios para los protocolos de bioseguridad por Pandemia COVID - 19 para las Instituciones educativas**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$20.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$20.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$20.000.000,00
<b>Total</b>	



**Actividad 1.8.1 Formar docentes para el desarrollo de competencias en el idioma Ingles. Implementar un (1) plan de aprendizaje del ingles (Bilinguismo)**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$20.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$20.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$20.000.000,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.9.1 Dotar infraestructura educativa oficial con equipos de computo y software. Dotar y soportar a doce (12) Instituciones Educativas de equipos de computo y software.**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$100.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$100.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$100.000.000,00
<b>Total</b>	

**Actividad 2.1.1 Realizar mantenimiento a la infraestructura física de Instituciones Educativas urbanas y rurales del municipio.**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$20.997.774,53
<b>Total</b>	<b>\$20.997.774,53</b>

Periodo	Total
0	\$20.997.774,53
<b>Total</b>	



## Actividad 2.2.1 Mejorar la infraestructura física de Instituciones Educativas urbanas y rurales del municipio

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$20.997.774,00
<b>Total</b>	<b>\$20.997.774,00</b>

Periodo	Total
0	\$20.997.774,00
<b>Total</b>	

**Alternativa:** Fortalecer el servicio educativo oficial por medio de estrategias de acceso y permanencia, inclusión educativa, gratuidad, dotación de equipos de computo, acceso a

### Análisis de riesgos alternativa

#### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Asociados a fenómenos de origen biológico: plagas, epidemias	Riesgo latente de aislamiento preventivo u obligatorio ante una pandemia o incremento desmesurado de contagio de virus	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Interrupción del servicio educativo o eventual cambio en la modalidad del sistema educativo causando atraso y deterioro en la calidad de la educación	Uso de protocolos de bioseguridad de la población y comunicación constante con entidades promotoras de salud
2-Componente (Productos)	Administrativos	Deficiente articulación administrativa entre Instituciones Educativas y Administración Municipal.	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Incumplimiento en los Planes y afectación del servicio educativo	Mantener constante comunicación entre las diferentes entidades
3-Actividad	Operacionales	Inasistencia de los estudiantes	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Incumplimiento en la meta de Elevar al 34% el porcentaje de colegios oficiales en las categorías A+ y A de la Prueba Saber 11	Realizar estrategias que incentiven la asistencia de los estudiantes



**Alternativa:** Fortalecer el servicio educativo oficial por medio de estrategias de acceso y permanencia, inclusión educativa, gratuidad, dotación de equipos de computo, acceso a

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Ahorro anual en costos por derechos académicos o servicios complementarios de educación para padres de familia, dado en valor anual por estudiante según el costo promedio en colegio privado.

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Número

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	18.000,00	\$2.400.000,00	\$43.200.000.000,00

Metodología costo evitable, ahorro en demandas por parte de los docentes y administrativos del sector educativo oficial en el incumplimiento del pago de nómina, prestaciones sociales, parafiscales, dotación y bienestar laboral

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Peso m/c

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	834,00	\$50.000.000,00	\$41.700.000.000,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$84.900.000.000,00	\$84.900.000.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$59.785.120.206,1	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-59.785.120.206,1
1	\$67.920.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$67.920.000.000,0

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Fortalecer el servicio educativo oficial por medio de estrategias de acceso y permanencia, inclusión educativa, gratuidad, dotación de equipos de computo, acceso a Internet y servicios públicos, capacitación docente y mejorar la infraestructura					
\$7.462.404.546,35	13,61 %	\$1,12	\$3.163.568,64	\$59.785.120.206,13	\$3.787.263.123,25

### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio educativo	\$4.727.538.634,49
Servicio de fomento para la permanencia en programas de educación formal	\$108.202,11
Servicio de apoyo a la permanencia con transporte escolar	\$400.000,00
Servicio de asistencia técnica en educación inicial, preescolar, básica y media	\$833.333,33
Servicio de educación informal	\$23.980,82
Servicio de fortalecimiento a las capacidades de los docentes de educación Inicial, preescolar, básica y media	\$112.500,00
Servicio de gestión de riesgos y desastres en establecimientos educativos	\$1.666.666,67
Servicio educativos de promoción del bilingüismo	\$1.111,11
Infraestructura educativa dotada	\$8.333.333,33
Servicio de accesibilidad a contenidos web para fines pedagógicos	\$26.017,04
Servicios conexos a la prestación del servicio educativo oficial	\$2.449.389,55
Servicio de educación informal en política educativa	\$116.306,95
Documentos de lineamientos técnicos	\$30.000.000,00
Infraestructura educativa mantenida	\$6.999.258,18
Infraestructura educativa mejorada	\$10.498.887,00



## 03 - Decisión

### Alternativa

Fortalecer el servicio educativo oficial por medio de estrategias de acceso y permanencia, inclusión educativa, gratuidad, dotación de equipos de computo, acceso a Internet y servicios públicos, capacitación docente y mejorar la infraestructura

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Mejorar la calidad de la educación y apoyar el proceso educativo

#### Producto

1.1. Servicio educativo

#### Indicador

1.1.1 Establecimientos educativos en operación

**Medido a través de:** Número de establecimientos educativos

**Meta total:** 12,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	12,0000		



**Producto**

**1.2.** Servicio de fomento para la permanencia en programas de educación formal

**Indicador**

**1.2.1** Personas beneficiarias de estrategias de permanencia

**Medido a través de:** Número de personas

**Meta total:** 18.000,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	18000,0000		



## Producto

### 1.3. Servicio de apoyo a la permanencia con transporte escolar

## Indicador

### 1.3.1 Beneficiarios de transporte escolar

**Medido a través de:** Número de beneficiarios

**Meta total:** 300,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

## Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	300,0000		

## Producto

1.4. Servicio de asistencia técnica en educación inicial, preescolar, básica y media

## Indicador

1.4.1 Entidades y organizaciones asistidas técnicamente

**Medido a través de:** Número de entidades y organizaciones

**Meta total:** 12,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

## Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	12,0000		

**Indicador**

**1.4.2** Establecimientos Educativos oficiales con acompañamiento en el marco de las estrategias de calidad educativa

**Medido a través de:** Número

**Meta total:** 12,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** No

**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	12,0000		

**Producto**

**1.5. Servicio de educación informal**

**Indicador**

**1.5.1 Personas beneficiadas con procesos de formación informal**

**Medido a través de:** Número de personas

**Meta total:** 834,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	834,0000		



### Indicador

**1.5.2** Foros educativos territoriales realizados

**Medido a través de:** Número

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** No

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000		



Producto

1.6. Servicio de fortalecimiento a las capacidades de los docentes de educación Inicial, preescolar, básica y media

Indicador

1.6.1 Docentes y agentes educativos de educación inicial, preescolar, básica y media beneficiados con estrategias de mejoramiento de sus capacidades

Medido a través de: Número de docentes y agentes educativos

Meta total: 400,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	400,0000		

**Producto**

**1.7. Servicio de gestión de riesgos y desastres en establecimientos educativos**

**Indicador**

**1.7.1 Establecimientos educativos con acciones de gestión del riesgo implementadas**

**Medido a través de:** Número de establecimientos educativos

**Meta total:** 12,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	12,0000		



## Producto

### 1.8. Servicio educativos de promoción del bilingüismo

## Indicador

### 1.8.1 Instituciones educativas fortalecidas en competencias comunicativas en un segundo idioma

**Medido a través de:** Número

**Meta total:** 12,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** No

## Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	12,0000		

**Indicador**

**1.8.2** Estudiantes beneficiados con estrategias de promoción del bilingüismo

**Medido a través de:** Número de estudiantes

**Meta total:** 18.000,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	18000,0000		



### Producto

#### 1.9. Infraestructura educativa dotada

### Indicador

#### 1.9.1 Sedes dotadas con dispositivos tecnológicos

**Medido a través de:** Número

**Meta total:** 12,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** No

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	12,0000		

**Indicador**

**1.9.2** Sedes dotadas

**Medido a través de:** Número de sedes

**Meta total:** 12,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	12,0000		

**Producto**

**1.10.** Servicio de accesibilidad a contenidos web para fines pedagógicos

**Indicador**

**1.10.1** Establecimientos educativos conectados a internet

**Medido a través de:** Número

**Meta total:** 12,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** No

**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	12,0000		

**Indicador**

**1.10.2** Estudiantes con acceso a contenidos web en el establecimiento educativo

**Medido a través de:** Número de estudiantes

**Meta total:** 18.000,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	18000,0000		



### Producto

1.11. Servicios conexos a la prestación del servicio educativo oficial

### Indicador

1.11.1 Docentes beneficiados

**Medido a través de:** Número de docentes

**Meta total:** 55,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	55,0000		

## Producto

1.12. Servicio de educación informal en política educativa

## Indicador

1.12.1 Programas realizados

Medido a través de: Número

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: No

## Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	4,0000		



**Indicador**

**1.12.2** Personas capacitadas

**Medido a través de:** Número de personas

**Meta total:** 834,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	834,0000		



## Producto

### 1.13. Documentos de lineamientos técnicos

## Indicador

### 1.13.1 Documentos de lineamientos técnicos en educación inicial, preescolar, básica y media expedidos

**Medido a través de:** Número de documentos

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

## Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000		



## 02 - Objetivo 2

2. Mantener, mejorar y gestionar la construcción infraestructura educativa oficial

### Producto

2.1. Infraestructura educativa mantenida

### Indicador

2.1.1 Sedes mantenidas

Medido a través de: Número de sedes

Meta total: 3,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	3,0000		

**Producto**

**2.2. Infraestructura educativa mejorada**

**Indicador**

**2.2.1 Sedes educativas mejoradas**

**Medido a través de:** Número de sedes

**Meta total:** 2,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	2,0000		



## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Giros realizados a los establecimientos educativos por concepto de gratuidad.

**Medido a través de:** Número

**Código:** 0700G250

**Fórmula:** Sumatoria del número de giros

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe Secretaría de Educación - área financiera

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	<b>Total:</b>	<b>1</b>

#### Indicador

Meses pagos de servicios públicos de las sedes educativas oficiales con recursos del SGP o propios.

**Medido a través de:** Número

**Código:** 0700G249

**Fórmula:** Sumatoria del número de meses

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe Secretaría de Educación municipal

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	12	<b>Total:</b>	<b>12</b>



## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

2201 - Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media

#### Subprograma presupuestal

0700 INTERSUBSECTORIAL EDUCACION



## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	CARTAGO	Municipios	Propios	0	\$474.001.000,00
			SGP - Educación	0	\$59.059.119.206,13
				1	\$0,00
			Total	\$59.533.120.206,13	
	Total Inversión	\$59.533.120.206,13			
<b>Total</b>					<b>\$59.533.120.206,13</b>



## Resumen del proyecto

## Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Mejorar la calidad y la pertinencia de la educación en el municipio de Cartago	<b>Índice sintético de calidad educativa (ISCE) promedio de los tres niveles</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de la Oficina de Calidad y cobertura de la secretaría de educación municipal	<b>La pandemia del COVID-19 es un peligro aun latente</b>
		<b>% de colegios oficiales en categorías A+ y A de la prueba saber 11</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe del área de Calidad Educativa de la Secretaría de Educación Municipal	<b>La pandemia del COVID-19 es un peligro aun latente</b>
		<b>% de la cobertura educativa bruta en el Municipio</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de la Oficina de Calidad y cobertura de la secretaría de educación municipal	<b>La pandemia del COVID-19 es un peligro aun latente</b>
Componentes (Productos)	1.1 Servicio educativo	<b>Establecimientos educativos en operación</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> INFORME DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN MUNICIPAL	<b>Articulación administrativa entre Instituciones Educativas y Administración Municipal.</b>
	1.10 Servicio de accesibilidad a contenidos web para fines pedagógicos	<b>Estudiantes con acceso a contenidos web en el establecimiento educativo</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de Supervision - expediente contractual	
	1.11 Servicios conexos a la prestación del servicio educativo oficial	<b>Docentes beneficiados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de Supervision - expediente contractual	
	1.12 Servicio de educación informal en política educativa	<b>Personas capacitadas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de Supervision - expediente contractual	
	1.13 Documentos de lineamientos técnicos	<b>Documentos de lineamientos técnicos en educación inicial, preescolar, básica y media expedidos</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de Supervision - expediente contractual	
	1.2 Servicio de fomento para la permanencia en programas de educación formal	<b>Personas beneficiarias de estrategias de permanencia</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de supervision - expediente contractual	
	1.3 Servicio de apoyo a la permanencia con transporte escolar	<b>Beneficiarios de transporte escolar</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de supervision - expediente contractual	
	1.4 Servicio de asistencia técnica en educación inicial, preescolar, básica y media	<b>Entidades y organizaciones asistidas técnicamente</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de supervision - expediente contractual	





Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Componentes (Productos)	1.5 Servicio de educación informal	<b>Personas beneficiadas con procesos de formación informal</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de supervisión - expediente contractual	
	1.6 Servicio de fortalecimiento a las capacidades de los docentes de educación Inicial, preescolar, básica y media	<b>Docentes y agentes educativos de educación inicial, preescolar, básica y media beneficiados con estrategias de mejoramiento de sus capacidades</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de supervisión - expediente contractual	
	1.7 Servicio de gestión de riesgos y desastres en establecimientos educativos	<b>Establecimientos educativos con acciones de gestión del riesgo implementadas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de supervisión - expediente contractual	
	1.8 Servicio educativos de promoción del bilingüismo	<b>Estudiantes beneficiados con estrategias de promoción del bilingüismo</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de supervisión - expediente contractual	
	1.9 Infraestructura educativa dotada	<b>Sedes dotadas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de Supervisión - expediente contractual	
	2.1 Infraestructura educativa mantenida	<b>Sedes mantenidas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de Supervisión - expediente contractual	
	2.2 Infraestructura educativa mejorada	<b>Sedes educativas mejoradas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de Supervisión - expediente contractual	
Actividades	<p>1.1.1 - Arrendar bien inmueble para la Institución Educativa María Auxiliadora - Sede principal. Implementar una (1) estrategia para que 18.000 niños, niñas y adolescentes accedan y permanezcan en el sistema educativo municipal (*)</p> <p>1.1.2 - Realizar el pago de los servicios públicos de los establecimientos educativos oficiales. Garantizar el pago oportuno de los servicios públicos de las doce (12) Instituciones Educativas del sector oficial del municipio(*)</p> <p>1.1.3 - Pago de nómina del personal docente, directivo docente y administrativo de los establecimientos educativos, incluidos los gastos inherentes a la nómina como los aportes patronales y parafiscales.(*)</p>	<p><b>Nombre: Meses pagos de servicios públicos de las sedes educativas oficiales con recursos del SGP o propios.</b></p> <p><b>Unidad de Medida: Número</b></p> <p><b>Meta: 12.0000</b></p> <p><b>Nombre: Giros realizados a los establecimientos educativos por concepto de gratuidad.</b></p> <p><b>Unidad de Medida: Número</b></p> <p><b>Meta: 1.0000</b></p>	<p><b>Tipo de fuente:</b></p> <p><b>Fuente:</b></p>	<b>los estudiantes asisten regularmente</b>



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	1.10.1 - Brindar el servicio de Internet en los establecimientos educativos oficiales para fines pedagógicos. Garantizar a las doce (12) Instituciones Educativas el servicio de conexión total, en uso y apropiación de nuevas tecnologías y conectividad(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.11.1 - Dotación de vestuario y calzado al personal docente y administrativos de conformidad con la Ley 70 de 1988. Garantizar tres (3) dotaciones y suministros a docentes y administrativos de conformidad con la Ley 70 de 1988(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.12.1 - Realizar las actividades del Plan de Bienestar laboral docente. Desarrollar cuatro (4) actividades del plan de bienestar, incentivos y capacitación informal a docentes, directivos docentes y administrativos(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.13.1 - Realizar un (1) plan de fortalecimiento de la gestión integral de la Secretaría de Educación. Desarrollar un (1) plan de fortalecimiento de la gestión integral de la Secretaría de Educación(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.2.1 - Gratuidad en la educación (Recursos SSF). Garantizar la gratuidad a 18.000 niños, niñas y adolescentes del sector oficial. (*) 1.2.2 - Brindar atención especializada a estudiantes con Necesidades Educativas Especiales (NEE) y Capacidades Excepcionales. Garantizar atención especializada a seiscientos (600) niños, niñas y/o jóvenes con necesidades educativas especiales, capacidades excepcionales y discapacidad. (*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.3.1 - Implementar la estrategia de transporte escolar. Beneficiar a 300 niños, niñas y adolescentes con el programa de transporte escolar por año. (*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.4.1 - Realizar las actividades del Plan de Apoyo al Mejoramiento (PAM) de la Calidad educativa. Realizar 48 actividades para el apoyo al mejoramiento de la calidad de las IE en el cuatrienio(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.5.1 - Realizar los Foros Educativos Territoriales. Formular e implementar programas que desarrollen competencias educativas en las 12 IE del sector oficial durante el cuatrienio(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.6.1 - Capacitar docentes de acuerdo al Plan Territorial de Formación Docente. Formar 400 docentes en metodologías y competencias modernas (TIC, investigación, ciencia y tecnología ) de acuerdo al Plan de capacitación y formación docente(*)		Tipo de fuente: Fuente:	



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Actividades</b>	1.7.1 - Actualizar los Planes Escolares de Gestión del Riesgo (PEGR) de las Instituciones Educativas Oficiales y compra de elementos necesarios para los protocolos de bioseguridad por Pandemia COVID - 19 para las Instituciones educativas(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.8.1 - Formar docentes para el desarrollo de competencias en el idioma Ingles. Implementar un (1) plan de aprendizaje del ingles (Bilinguismo) (*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.9.1 - Dotar infraestructura educativa oficial con equipos de computo y software. Dotar y soportar a doce (12) Instituciones Educativas de equipos de computo y software.(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.1.1 - Realizar mantenimiento a la infraestructura física de Instituciones Educativas urbanas y rurales del municipio.(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.2.1 - Mejorar la infraestructura física de Instituciones Educativas urbanas y rurales del municipio(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(\*) Actividades con ruta crítica